

Zpráva o hospodaření Klubu

V roce 2023 bylo hlavním cílem stabilizovat hospodaření Klubu, kdy po předchozím ztrátovém roce bylo nutné optimalizovat náklady a striktně řídit finance Klubu, aby bylo možné zajistit veškerou činnost v očekávaném rozsahu.

1. Klubové akce

Klub v roce 2023 uspořádal 13 klubových akcí – jmenovitě 4x kvalifikační závod pro MČR, 2x kvalifikační závod pro AWC, EO, IMCA, kvalifikační závod pro WAO, 2x kvalifikační závod pro JOAWC, Mistrovství České republiky dospělých a Mistrovství České republiky Juniorů, Mistrovství České republiky Paraagility, soustředění juniorské reprezentace. Pro jednotlivé akce byli dle připravených definovaných podmínek výběrového řízení nalezeni organizátoři, kdy byl kladen důraz na dodržení nákladové stránky jednotlivých akcí a jejich přesné vyúčtování. Jednotlivým organizátorům bych za sebe touto cestou chtěla ještě jednou poděkovat, přes množství nových pravidel proběhly všechny spolupráce velice dobře a věřím, že se povedlo připravit skvělé klubové akce pro naši členskou základnu.

Klub také zajistil výjezd reprezentací na EO, AWC, PAWC a JOAWC. Tyto výjezdy jsou z finančního hlediska pro klub vždy hlavně zátěží v nákladech. Všechny výjezdy byly přesně vyúčtovány s jednotlivými reprezentanty a realizačním týmem a je vedena dokumentace o případných pohledávkách.

Pokud bych tyto klubové aktivity měla zhodnotit (příloha přehled porovnání hospodaření Klubu k 15.10.2023), je velice pozitivní, že většina klubových akcí nevytvořila velkou ztrátu, naopak série kvalifikačních závodů na MČR přinesla Klubu zisk. V porovnání jednotlivých let je zřetelné, že v roce 2023 došlo k řízení nákladové stránky klubových akcí, v minulém roce jsou u jednotlivých akcí náklady značně vyšší, přestože to byl až rok 2023, kdy se projevila inflace a celkové zdražení energií a vstupů. Rok 2021 a 2020, který byl zatížen COVID-19 pandemií skončil v konečném hospodaření kolem +600k CZK, ovšem v těchto letech neměl Klub zásadní výdaje ve formě výjezdů reprezentací. Proto bych kladně zhodnotila snahu Výboru udržet řízení prostředků Klubu v pragmatické a šetřivé rovině a zároveň velkou snahu o transparentnost řízení financí Klubu.

V roce 2023 proběhly vstupní zkoušky pro adepty na nové rozhodčí.

2. Hospodaření a majetek

V roce 2023 proběhla fyzická inventura majetku Klubu, kdy bylo zjištěno několik nesrovnalostí ve vedení evidence o majetku. I vzhledem k absenci těchto základních procesů a nutnosti dát věci formálně do pořádku, nedošlo k prodeji majetku, který Klub nevyužívá, ale tento krok bych jistě doporučila uskutečnit v roce 2024.

V roce 2023 došlo ke změně osoby poskytující agendu vedení účetnictví.

V návaznosti na strategii zhodnocovat majetek Klubu došlo k rozhodnutí využít možnosti dvouměsíčního termínovaného vkladu u bankovní instituce Klubu. To mimochodem vedlo k vytvoření plánu cashflow, kdy jsme se rozhodli uložit maximální možnou částku k obdržení nejvyššího zhodnocení, ale zároveň dodržení závazků vůči partnerům a povinnostem Klubu.

V průběhu roku došlo k rozhodnutí navýšit poplatek za VP, tento krok jistě přispěl ke zlepšení finanční situace Klubu, což v budoucnu umožní investice do rozvoje infrastruktury. Rozvoj našich

technologií/databáze, webu je pro rok 2024 jistě dalším krokem po roce stabilizace hospodaření. Pozitivní hospodářský výsledek nám tyto investice umožní.

V rámci řízení hospodaření došlo k nastavení jasných pravidel pro čerpání cestovních náhrad výborem/realizačním týmem, kdy byly jednotlivé náhrady stanoveny na nutné minimum.

V souvislosti s konáním MS v Liberci zajistil Klub prodej fanouškovské kolekce, kdy bylo prodáno cca 200 ks triček, což přineslo pozitivní příjem k hospodaření Klubu.

3. Audit

V návaznosti na rozhodnutí členské schůze v roce 2022 zajistil Výkonný Výbor provedení auditu hospodaření Klubu pro rok 2022. Byla uzavřena smlouva se společností BDO s.r.o. Výstupem auditu je zpráva zveřejněná na webu KAČR, včetně vyjádření zodpovědné účetní v roce 2022. Sumářem bohužel Klubu chybí množství procesní standardů, základní účetních směrnice. Auditní zpráva také jmenuje některé nesrovnalosti, pochybení.

V roce 2024 bude nutné využít služeb odborných účetních firem pro nastavení základního standardu účtování Klubu. Spolu se zpřesněním výběrových řízení pro klubové akce by tím bylo vytvořeno definované hospodaření s jasnými pravidly.

V návaznosti na chybějící zpětnou vazbu od KRK, která byla několikrát Výkonným Výborem vyzvána ke kontrole roku 2022, provedl Výbor namátkovou kontrolu dokladů z tohoto období. Výstupem z kontroly je v sumáři zjištění o ne hospodárnosti v roce 2022, kdy nebyl nastaven žádný systém pro čerpání klubových prostředků, k některým krokům nejsou vedena žádná oficiální rozhodnutí.

Namátkovými příklady:

- Chybějící věci v majetku Klubu např. nákup lékárna v hodnotě přes 6 000 CZK
- Poskytnutí zálohy 150.000 CZK manažeru reprezentace bez příslušného schválení výboru
- Uhrazení 130.000 CZK za opravu stanů, které byly poskytnuty pořadateli klubové akce, kdy po dotázání se u dodavatele na detail/množství poskytnuté služby opravy bylo zjištěno, že se jednalo o nákup nových potíštěných stanů 2x velikost 3x3m, 2x velikost 3x6m. Dodavatel eviduje požadavek na uvedení „opravy“ do fakturace.
- Chybějící detailní vyúčtování jednotlivých akcí
- Velice obtížná identifikace použití hotovostních záloh a jejich konečné vyúčtování
- Využívání Klubových prostředků k úhradě ubytování nespécifikovaných osob při klubových akcích (dle poznámek účetní např. ubytování KZ Mohelnice total 61 870 Kč, kdy rozhodčí ubytování za 2 842 Kč, 26x poplatek za psa)
- Evidence předávání prostředků zajištěných Klubem (pro rozhodčí)

Je s otázkou, zda se těmito podněty, které byly již na začátku roku 2023 sdíleny, bude KRK v budoucnu zaobírat.

4. Závěrem v číslech k 15.10.2023

Vystavených VP přes 900 ks	příjem Klubu 173k CZK
MS v Liberci	příjem 150k CZK
Sponzoring BRIT	oděvy reprezentace 200k CZK
Sponzoring BRIT	věcné ceny pro Klubové akce 592k CZK
Členské příspěvky	771k CZK
Stav účtu k 1.1.2023	1 515 386,81 CZK
Stav účtu k 25.10.2023	287 274,49 CZK + 1 000 000 na termínovaném vkladu

Lucie Šebková
Finance Klubu

Porovnání předchozí roky (k 15. 10.)

2023	EO&AWC				PAWC	JOAWC				MČRM	MČR				MČR PARA	WAO		Administrativa						Celkem				
	1. QZ	2. QZ	EO	AWC		1. QZ	2. QZ	soustředění	JOAWC		1. QZ Če	1. QZ Mo	2. QZ Če	2. QZ Mo		MČR	QZ	WAO	Čl. přisp.	ODV	ČKS	Zápisné	VP		Režie			
Náklady	285 803	249 130	249 086	292 148	85 818	103 999	84 369	48 908	644 884	131 363	176 512	169 135	159 091	148 240	234 568	40 625	160 266	208 249			771 790	579 920	81 900	51 345	-	173 851	489 040	3 878 206
Výnosy	301 000	210 000	-	-	-	68 800	45 000	39 600	198 000	124 200	243 200	236 800	258 400	185 600	251 100	3 500	228 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154 929	4 459 146
Výsledek	15 197	- 39 130	- 249 086	- 292 148	85 818	85 199	- 39 369	- 9 308	- 446 884	7 163	66 688	67 665	99 309	37 360	16 532	- 37 125	67 734	- 208 249			771 790	579 920	- 30 555	-	-	173 851	154 929	580 940
Součet	-	-	-	-	85 818	-	-	-	530 760	- 7 163	-	-	-	-	-	- 37 125	-	- 208 249			771 790	579 920	- 30 555	-	-	173 851	154 929	1 659 935

2022	EO&AWC				IMCA+PAWC	JOAWC				MČRM	MČR				MČR PARA	WAO		Administrativa						Celkem				
	1. QZ	2. QZ	EO	AWC		1. QZ	2. QZ	soustředění	JOAWC		1. QZ Če	1. QZ Mo	2. QZ Če	2. QZ Mo		MČR	QZ	WAO	Čl. přisp.	ODV	ČKS	Zápisné	VP		Režie			
Náklady	384 934	284 991	251 127	314 268	155 020	234 493	294 490	45 316	411 428	224 870	281 695	330 722	349 239	230 010	409 009	47 706	127 330	205 092			700 940	635 880	-	-	30 500	85 971	193 427	5 483 544
Výnosy	296 553	159 000	-	-	32 000	145 788	150 750	8 500	35 000	138 699	299 316	300 956	293 380	253 530	294 874	-	120 630	35 724	-	-	-	-	-	-	-	-	193 427	4 211 418
Výsledek	88 381	- 125 991	- 251 127	- 314 268	123 020	88 705	- 143 740	- 36 816	- 376 428	86 171	17 621	- 29 766	55 859	23 520	- 114 135	- 47 706	6 700	- 169 368			700 940	635 880	-	-	30 500	85 971	- 708 377	1 272 126
Součet	-	-	-	-	123 020	-	-	-	- 645 689	86 171	-	-	-	-	- 114 135	- 47 706	6 700	- 169 368			700 940	635 880	-	-	30 500	85 971	- 708 377	1 272 126

2021	EO&AWC				IMCA+PAWC	JOAWC				MČRM	MČR				MČR PARA	WAO		Administrativa						Celkem				
	1. QZ	2. QZ	EO	AWC		1. QZ	2. QZ	soustředění	JOAWC		1. QZ Če	1. QZ Mo	2. QZ Če	2. QZ Mo		MČR	QZ	WAO	Čl. přisp.	ODV	ČKS	Zápisné	VP		Režie			
Náklady	-	-	-	-	-	-	-	-	-	510 441	336 841	346 071	-	-	425 099	31 271	-	-			64 480	-	-	-	-	-	357 798	2 072 001
Výnosy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	302 612	310 641	377 841	-	-	432 575	400	-	-	-	-	52 423	30 700	66 060	23 534	-	-	23 534	2 734 516
Výsledek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 207 829	- 26 200	- 31 770	-	-	- 7 476	- 30 871	-	-	-	-	- 12 057	30 700	66 060	23 534	-	-	334 264	662 515
Součet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 207 829	- 26 200	- 31 770	-	-	- 7 476	- 30 871	-	-	-	-	- 12 057	30 700	66 060	23 534	-	-	334 264	662 515

2020	EO&AWC				IMCA+PAWC	JOAWC				MČRM	MČR				MČR PARA	WAO		Administrativa						Celkem				
	1. QZ	2. QZ	EO	AWC		1. QZ	2. QZ	soustředění	JOAWC		1. QZ Če	1. QZ Mo	2. QZ Če	2. QZ Mo		MČR	QZ	WAO	Čl. přisp.	ODV	ČKS	Zápisné	VP		Režie			
Náklady	-	-	-	-	-	-	-	-	-	514 191	252 864	222 588	-	-	536 164	-	225 211	-			76 210	-	-	-	-	-	303 131	2 130 359
Výnosy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	293 304	294 010	308 811	-	-	408 463	-	176 849	-	-	-	418 070	71 720	25 520	61 850	-	-	7 679	2 767 416
Výsledek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 220 887	- 41 146	- 86 223	-	-	- 127 701	-	- 48 362	-	-	-	- 4 490	25 520	61 850	25 520	-	-	295 452	637 057
Součet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 220 887	- 41 146	- 86 223	-	-	- 127 701	-	- 48 362	-	-	-	- 4 490	25 520	61 850	25 520	-	-	295 452	637 057

2019	EO&AWC				IMCA+PAWC	JOAWC				MČRM	MČR				MČR PARA	WAO		Administrativa						Celkem				
	1. QZ	2. QZ	EO	AWC		1. QZ	2. QZ	soustředění	JOAWC/EO		1. QZ Če	1. QZ Mo	2. QZ Če	2. QZ Mo		MČR	QZ	WAO	Čl. přisp.	ODV	ČKS	Zápisné	VP		Režie			
Náklady	605 495	-	339 747	450 185	245 812	207 628	-	-	640 964	301 646	310 698	199 240	201 172	159 365	400 682	-	-	-			73 940	-	-	-	-	-	638 154	4 774 728
Výnosy	474 240	-	281 313	146 761	143 510	109 998	-	-	246 421	335 214	311 402	93 532	184 100	157 626	385 968	-	-	-	-	-	121 906	-	-	-	69 850	132 318	4 384 939	
Výsledek	- 131 255	-	- 58 434	- 303 424	- 102 302	- 97 630	-	-	- 394 543	- 166 432	- 704	- 105 708	- 17 072	- 1 739	- 14 714	-	-	-	-	-	- 7 034	-	-	-	69 850	- 505 836	- 389 789	
Součet	-	-	-	-	- 102 302	- 97 630	-	-	- 394 543	- 166 432	- 704	- 105 708	- 17 072	- 1 739	- 14 714	-	-	-	-	-	- 7 034	-	-	-	69 850	- 505 836	- 389 789	